

# **Uitnodiging Jaarlijkse Algemene Ledenvergadering**

WOENSDAG 11 april 2018  
in clubhuis “De Drijver”, aanvang 20.00 uur



Beste leden van KZC,

Het bestuur van de Kennemer Zwemclub heeft het genoegen je uit te nodigen voor de jaarlijkse Algemene Ledenvergadering op 11 april 2018.

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>INHOUDSOPGAVE .....</b>	<b>2</b>
<b>AGENDA - ALGEMENE LEDENVERGADERING 11 APRIL 2018 .....</b>	<b>3</b>
<b>NOTULEN - ALGEMENE LEDENVERGADERING KZC WOENSDAG 15 MAART 2017 .....</b>	<b>4</b>
<b>JAARVERSLAG ALGEMEEN SECRETARIAAT 2017.....</b>	<b>8</b>
<b>JAARVERSLAG ZWEMCOMMISSIE 2017.....</b>	<b>10</b>
<b>JAARVERSLAG WATERPOLOCOMMISSIE 2017 .....</b>	<b>12</b>
<b>JAARVERSLAG ELEMENTAIR ZWEMMEN 2017 .....</b>	<b>14</b>
<b>JAARVERSLAG WATERBIKKELPLAN 2017.....</b>	<b>15</b>
<b>JAARVERSLAG JEUGDRAAD 2017 .....</b>	<b>17</b>
<b>JAARVERSLAG PENNINGMEESTER 2017.....</b>	<b>18</b>

## **AGENDA - ALGEMENE LEDENVERGADERING 11 APRIL 2018**

In Clubhuis de Drijver, Kuikensweg 84 om 20:00 uur

### **1. OPENING, VASTSTELLING AGENDA EN MEDEDELINGEN**

### **2. NOTULEN VAN DE ALGEMENE LEDENVERGADERING VAN 15 MAART 2017**

### **3. BEHANDELING VAN DE JAARVERSLAGEN 2017:**

- Algemeen secretariaat – Sander de Ruijter
- Wedstrijdzwemcommissie – Vacature
- Waterpolocommissie – Pim Smit
- Elementair Zwemmen – Gea Oosterveen namens EZ
- Waterbikkelplan – Paul Kuiper
- Jeugdraad – Kirsty Ros
- Financieel jaarverslag 2017 begroting 2018 en 2019 – Linda Loots  
- verslag namens de kascontrolecommissie

### **4. VERKIEZING KASCONTROLECOMMISSIE/TUCHTCOMMISSIE**

Kascontrolecommissie: Reglementair aftredend en niet-herkiesbaar: Ron vd Vis

- Erik Homminga/Richard Kuiper zijn lid. Een reservelid kan zich tijdens de vergadering aanmelden.

Tuchtcommissie: Leden Arno Meijer en Paul Lameijer zijn 2016 herkozen.

### **5. VERKIEZING / VACATURES MOGELIJK NIEUWE BESTUURSLEDEN**

Aftredend en niet herkiesbaar: Felicia Kool – Wedstrijdzwemmen

Vacature – Elementair Zwemmen

Tot op heden zijn nog geen kandidaten gevonden om deze rollen te vervullen en werken wij vanuit het dagelijks bestuur met aanspreekpunten voor beide commissies.

Kandidaten/geïnteresseerden kunnen zich aanmelden bij het secretariaat of de voorzitter van de vereniging.

### **6. AANZET TOT EEN BELEIDSPLAN VOOR 2019 EN VERDER**

Het huidig beleidsplan van KZC loopt tot en met 2018. Voor de komende jaren zal er een nieuw beleidsplan worden geschreven. In het beleidsplan stellen we vast wat de koers wordt van KZC voor de komende jaren. Graag wil het bestuur hier alle leden zo veel mogelijk bij betrekken. Om het opstellen van het beleidsplan een vliegende start te geven, zullen we je tijdens de ledenvergadering vragen mee te denken over wat er goed gaat bij KZC (Wat maakt KZC zo sterk?!) en wat er binnen KZC verbeterd of veranderd zou moeten worden. Dit alles met het oog op de continuïteit in toekomst. We hopen dan ook op een goede opkomst, zodat we de input van zoveel mogelijk leden en aanbevelingen mee kunnen nemen bij het opstellen van het nieuwe beleidsplan.

### **7. RONDVRAAG**

### **8. SLUITING**

## NOTULEN - Algemene ledenvergadering KZC woensdag 15 maart 2017

**Aanwezig:** 29 senior leden (waarvan 4 bestuursleden) en 1 junior lid: Mark Schoep, Michael Treffers, Sander de Ruijter, Felicia Kool, Bart Rumping, Paul Kuiper, Linda Loots, Chris van Vianen, Jan van den Hoven, Niels de Ruijter, Thomas Lubbers, R. Lamers, Jacob van de Meij, Patricia Half, Randy Ros, Bob Bakker, Manon Gerrits-Jans, Marco de Jonge, Ferry Rotteveel, Myrna Barker, Wout Kuiper, Hans Oudendijk, Ron van der Vis, Richard Kuiper, Gea Oosterveen, Paul Martens, Claudia Treffers, Huub Sturkenboom, Tineke Orsel en L. Ooijselaar.

**Afwezig met bericht:** Marcel Tabbers, Yvonne Oosterveen, Wouter Smit, Ouders Stefano en Serge de Vries, Annemiek Bakker, Pim Smit, Kees-Jan Brantjes en Andrea Brantjes

### Opening, mededelingen en vaststelling agenda

Voorzitter Mark Schoep opent de vergadering, stelt de goede opkomst vast en heet de wel aanwezigen welkom. De agenda voor de vergadering wordt vervolgens vastgesteld. Verder deelt Mark mede dat Bart Rumping deze vergadering bij afwezigheid van Pim Smit de waterpolo afdeling vertegenwoordigt en dat Paul Kuiper aan de bestuurstafel zit als waarnemend vertegenwoordiger voor het Waterbikkelplan.

### Notulen van de algemene ledenvergadering van 23 maart 2016

Geen opmerkingen en daarmee zijn de notulen vastgesteld.

### Ingekomen stukken

Het secretariaat van de vereniging heeft verder geen ingekomen stukken ontvangen.

### Behandeling van de jaarverslagen 2016:

De Jaarverslagen van de verschillende commissie zijn behandeld:

- Algemeen secretariaat
  - o Verslag zonder opmerkingen vastgesteld
- Zwemcommissie
  - o Felicia voegt met trots toe dat afgelopen weekend de laatste ronde van de zwemcompetitie plaats vond en dat KZC daarin de 7<sup>e</sup> plaats heeft behaald. Dit ondanks nieuwe regels, waardoor onze jeugd minder of niet meer mee telt en ook dankzij een goede bijdrage van verschillende senioren zwemmers.
  - o Verslag zonder opmerkingen vastgesteld
- Waterpolocommissie
  - o Bart licht kort de meest recente ontwikkelingen toe. Met veel nieuwe mensen die diverse taken binnen de commissie oppakken is gewerkt aan een structuur binnen de commissie. Zo zijn coördinatoren aangesteld: Huub Sturkenboom voor de jeugd en Richard Kuiper voor de senioren. Pim en Bart richten zich op het beleid, waarvoor ook informatie is ingewonnen bij onder andere de trainers. Naar verwachting zal het effect hiervan volgend seizoen zichtbaar worden en kan einde van dit seizoen hierover meer bekend worden gemaakt.
  - o Verslag zonder opmerkingen vastgesteld
- Elementair Zwemcommissie
  - o Opgesteld door Gea Oosterveen, het bestuur dankt haar daarvoor.
  - o Verslag zonder opmerkingen vastgesteld
- Waterbikkelplan
  - o Paul licht het verslag nog kort toe
  - o Marco de Jonge stelt een vraag met betrekking tot het lopen van de maatschappelijke stage. Hier is niet duidelijk wat de lijn hierin is, wie wel en wie niet en vanaf welke leeftijd. Paul geeft aan dat dit kan vanaf 14 jaar, maar dat dit in het verleden ook anders is geweest en erkent de onduidelijkheid. Dit wordt binnen het WBP opgepakt.
  - o Verslag zonder opmerkingen vastgesteld
- Jeugdraad
  - o Verslag zonder opmerkingen vastgesteld

### Financieel jaarverslag

Michael licht het verslag toe. Dit was het eerste jaar met de nieuwe contributiestructuur en verhoogde tarieven. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen. We zijn weer netjes binnen de begroting gebleven en hebben hiervoor geen baduren voor hoeven inleveren. Dit alles met een gelijk gebleven ledenaantal. Kortom, een gezonde financiële situatie om al onze activiteiten voort te zetten. De begrotingen van 2017 en 2018 zijn in lijn met de begroting van 2016 opgesteld.

Bij het Clubhuis zien we nagenoeg hetzelfde beeld. De omzet stabiel en de marge daalt licht, maar dit is niet zorgwekkend en valt binnen de afspraken. Ons clubhuis is er om onze leden te faciliteren. Van belang hiervoor is dat clubhuis goed onderhouden blijft en de onderhoudspot dus goed gevuld. In 2009 is het clubhuis grondig verbouwd en daarmee was de onderhoudspot leeg. Afspraak toen was dat de onderhoudspot in 2019 weer op hetzelfde niveau zou staan. Dit gaat echter

niet lukken. Gelukkig is een verbouwing op deze korte termijn niet nodig, maar er moet wel een plan komen wanneer en op welk niveau pot wel gevuld moet worden. Dit is onder de aandacht bij de clubhuiscommissie.

De kascontrole heeft plaatsgevonden door Ron van der Vis en Erik Homminga. Zij stellen de vergadering voor de penningmeester en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid. De vergadering gaat hier mee akkoord.

### **Verkiezing Kascontrolecommissie**

Reglementair aftredend en niet-herkiesbaar: Paul Kuiper

Ron van de Vis en Erik Homminga stellen zich herkiesbaar en Richard Kuiper meldt zich als reservelid.

### **Verkiezing tuchtcommissie**

Leden Arno Meijer en Paul Lameijer zijn vorig jaar herkozen

### **Terugkoppeling organisatiestructuur, taken en verantwoordelijkheden**

Afgelopen jaar hebben er veel wisselingen plaats gevonden binnen de commissies van de vereniging in en in het bestuur. De meeste tijd en energie is dan ook besteed aan het in goede banen leiden van de kernactiviteiten van de vereniging. Bovendien wordt er zelfs gewerkt aan nieuw beleid. Een wijziging van de organisatie op bestuurlijk niveau acht het bestuur op dit moment dan ook niet wenselijk en noodzakelijk.

### **Voorstel bestuur Kees-Jan Brantjes te benoemen tot Erelid**

Afgelopen zomer heeft Kees-Jan Brantjes na vele jaren een groot deel van zijn taken binnen KZC neergelegd. Van al het werk dat Kees-Jan heeft verricht zal KZC nog jaren profijt hebben. Afgelopen oktober heeft het bestuur Kees-Jan Brantjes dan ook in het zonnetje gezet tijdens het trainingskamp en hem voorgedragen als Erelid van KZC. De Algemene Ledenvergadering gaat unaniem akkoord met de voordracht van het bestuur en daarmee is het Erelidmaatschap van Kees-Jan een feit.

### **Verkiezing bestuursleden**

Aftredend en niet herkiesbaar zijn:

- Mark Schoep - Voorzitter
- Yolanda van Kuilenburg - Secretaris

In het afgelopen seizoen veel taken herverdeeld onder de vrijwilligers. Dit heeft ook gevolgen gehad voor de samenstelling van het bestuur.

Mark Schoep heeft aangegeven na de ALV van 2017 terug te treden uit het bestuur. Hiermee ontstaat een vacature voor de functie van voorzitter. Michael Treffers (nu penningmeester) stelt zich kandidaat om Mark als voorzitter op te volgen. Voor de hierdoor ontstane vacature van Penningmeester stelt Linda Loots zich kandidaat.

Onze secretaris Yolanda van Kuilenburg is zich sinds de zomer gaan richten op diverse taken binnen de waterpoloafdeling en Sander de Ruijter heeft haar functie als secretaris overgenomen. Paul Kuiper heeft sinds afgelopen zomer Sander waargenomen in het bestuur namens het Waterbikkelplan en stelt zich nu kandidaat voor het bestuur om hierin het Waterbikkelplan te vertegenwoordigen.

Net als het afgelopen jaar is de vacature voor bestuurslid namens het ZwemABC nog steeds vacant. Hiervoor hebben zich tot op heden geen kandidaten gemeld.

Na de aankondiging van bovenstaande kandidaatstellingen hebben zich geen nieuwe kandidaten gemeld. De algemene ledenvergadering gaat dan ook unaniem akkoord met bovenstaande wijzigingen. Hiermee bestaat het bestuur van KZC met ingang van 15 maart 2017 uit:

- Voorzitter: Michael Treffers
- Penningmeester: Linda Loots
- Secretaris: Sander de Ruijter
- Bestuurslid namens Wedstrijdzwemmen: Felicia Kool
- Bestuurslid namens Waterpolo: Pim Smit
- Bestuurslid namens het Waterbikkelplan: Paul Kuiper
- Bestuurslid namens het ZwemABC: vacant

Na de verkiezing van de bestuursleden neemt Michael Treffers als nieuw gekozen voorzitter het woord:

Michael bedankt namens alle aanwezigen Mark voor zijn bijdrage als voorzitter de afgelopen drie jaren en vertelt kort hoe hij naar de vereniging kijkt en waar men naast alle vanzelfsprekendheden en dagelijkse zaken mee bezig is. Daarbij maakt hij onderscheid in zaken op korte- en lange termijn, waarvan hier alleen even een samenvatting wordt gegeven.

Op korte termijn zijn verschillende commissieleden bezig met:

- Aanvragen van “verklaringen omtrent gedrag” (VOG) voor alle betrokken kader van elke commissie.
- Extra urgentie in dit geval bij onze elementair zwemafdeling, in verband met een vereiste licentie en alles wat daarbij komt kijken om zwemdiploma’s te mogen blijven verstrekken.
- Zorgen voor een goede afronding van het lopende seizoen dat nog wel even doorloopt voor wat betreft trainingen, waterpolotoernooien en (open water) zwemwedstrijden.
- Organiseren van het volgende zwem- en waterpoloseizoen, waarbij beschikbaar badwater, goed gekwalificeerd kader en teamindelingen de grootste uitdagingen zijn.
- En daarbij zorgen dat zoveel mogelijk leden en vrijwilligers op het juiste niveau ingezet worden en zich zo thuis blijven voelen bij de vereniging. KZC moet een club blijven waar je bij wil horen!

Op langere termijn is moet het bestuur bezig zijn met;

- Doelstellingen bijwerken voor het “KZC beleidsplan 2019 en verder”,
- Voorbereid zijn en gesprekspartner worden in de politieke zwembad discussie voor de toekomst, mocht dat weer gaan spelen.

Ter afsluiting haalt Michael nog even aan dat het bestuur dat niet alléén doet en benadrukt dat alles wat gebeurt niet kan zonder al onze enthousiaste vrijwilligers en andere betrokkenen van de club.

### **Rondvraag**

Paul Martens: Paul spreekt zijn zorgen uit over de toekomst van het waterpolo, ook kijkend naar afgelopen jaar. We hebben niet altijd voldoende en genoeg ervaren kader langs de kant staan. Het is van belang voor een goede opleiding van onze jeugd dat ook de selectie spelers en andere ervaren waterpoloërs worden ingezet om onze jeugd op te leiden.

Antwoord: De waterpolocommissie is hier druk mee bezig en herkent dit. Onlangs is dit met trainers besproken. Zij missen naast ervaring, soms ook de juiste handvatten. Door de waterpolocommissie is dan ook een voorstel ingediend om gebruik te gaan maken van supercoach online. Hiervoor is een investering nodig. Het bestuur ziet hier ook de meerwaarde van in en zal hier binnenkort een besluit over nemen. Dit alles moet meer lijn gaan brengen in de begeleiding en opleiding van onze waterpolo-jeugd.

Hans Oudendijk: In vervolg op de vraag van Paul, het komt af en toe voor dat voor de F-spelers bij een uitwedstijd geen begeleiding aanwezig is en dat ouders dit dan moeten opvangen. Een vaste coach wordt gemist.

Antwoord: Dit wordt herkend vanuit de waterpolo commissie en een belangrijk aandachtspunt voor volgend seizoen.

Paul Martens: Eind 2015 hebben we sponsoren bereid gevonden een promo film van KZC te laten draaien in het zwembad. De film draait nu nog niet. Wat is hiervan de status?

Antwoord: Met alle wijzigingen in het bestuur en commissies is dit tussen wal en schip gevallen. Dit wordt alsnog opgepakt.

Richard Kuiper: De jeugdraad organiseert veel leuke activiteiten voor onze jeugd, maar Richard mist de activiteiten voor de leeftijdscategorie 16 en ouder.

Antwoord: Huub herkent dit als oud-jeugdraad voorzitter. Dit is al jaren een uitdaging. Wanneer er activiteiten worden georganiseerd voor deze doelgroep is er helaas meestal weinig animo. Paul Kuiper merkt op dat deelname aan Borculo jeugd of andere toernooien ook een mooie aanvulling zou zijn.

Richard Kuiper: Terugkomend op het jaarverslag van de jeugdraad, de fietsbarbecupe afgelopen jaar was zeer geslaagd! Graag weer organiseren!

Hans Oudendijk: Op veel uren zitten we weer krap in het badwater. Dit is zorgelijk

Michael Treffers: Dit herkennen we en is continue een punt van aandacht. Volgende week zullen we dit ook onder de aandacht brengen bij de wethouder en binnenkort bij het zwembad.

Hans Oudendijk: Gregs Gym mogen we gratis gebruiken, moeten zij niet op de sponsorlijst komen?

Michael Treffers: Eens, gaan we regelen.

Hans Oudendijk: Woensdag avond ligt bomvol. Bovendien liggen er ook sommige waterpoloers die niet mee willen zwemmen en daardoor de training verstoren.

Michael Treffers: Wanneer dit structureel is, geef dit dan aan bij het bestuur, dan ondersteunen we in het vinden van een oplossing.

Tineke Orsel: Is het niet zo dat we dit ook bij waterpolo zien? Moeten we onze spelers niet beter motiveren. Moeten we de heren senioren niet meer betrekken bij deze groep?

Bart Rumping: Eens. Hier gaan we komend seizoen ook werk van maken.

Hans Oudendijk: Komt er dit jaar nog een cursus jurytafel voor waterpolo?

Huub Sturkenboom: Dit wilden wij als KZC afgelopen seizoenen al organiseren, maar de bond wilde dit niet. Het lijkt er op dat dit komend seizoen wel gaat lukken.

Wout Kuiper: Meer badwater, betekent dat ook meer ambities. En voor welke doelgroep?

Michael Treffers: Die vraag is nog niet te beantwoorden. We willen graag gunstigere uren, maar we zijn hierin beperkt.

Niels de Ruijter: Wat is de status van de VOG's?

Michael Treffers: Dit is deels uitgerold, maar was weerbastiger dan het leek. We gaan op zeer korte termijn per afdeling VOG's opvragen, te beginnen bij EZ, daarna WPB en dan wedstrijdzwemmen en waterpolo.

### **Sluiting**

Niets verder ter tafel komende sluit de kersverse voorzitter de vergadering om en biedt alle aanwezigen een consumptie aan namens het bestuur.

## JAARVERSLAG ALGEMEEN SECRETARIAAT 2017

### Het (dagelijks) bestuur over 2017 is als volgt samengesteld:

- M. Treffers, voorzitter
- S. de Ruijter, secretaris
- L. Loots, penningmeester
- F. Kool, voorzitter wedstrijdzwemmen (WZC)
- P. Smit, voorzitter waterpolocommissie (WPC)
- P. Kuiper, voorzitter waterbikkelplan (WBP)
- Positie vacant, voorzitter elementair zwemmen (EZ)

Het bestuur is, naast de Algemene Ledenvergadering op 15 maart, 5 maal in vergadering bijeengekomen.

### Onze leden

Het ledental bedroeg 31 december 2017 401 leden. Het ledenaantal is in 2017 iets toegenomen, met name door een toename in de ondersteunende leden. Alle kader langs de badrand heeft een VOG (verklaring omtrent gedrag) overlegd en dit is vastgelegd in de ledenadministratie. Binnen de wedstrijdswemmen zien we een stabiele ontwikkeling, met kleine verschuivingen tussen de leeftijdsklassen. Ook het Elementair Zwemmen lag afgelopen jaar weer voller dan onderstaande cijfers doen vermoeden. Half december zwommen weer 14 kinderen af voor het B-diploma, waarvan een deel door is gegaan in het Waterbikkelplan.

Tijdens de Algemene ledenvergadering op 15 maart 2017 is Kees-Jan Brantjes benoemd tot Erelid van onze vereniging. In april 2017 bereikte ons het droevige bericht dat erelid Jan van de Hoorn op 69 jarige leeftijd is overleden.

Een overzicht:

<u>Activiteit</u>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Elementair Zwemmen	83	82	89	100	112	103
Waterbikkelplan – nog geen pup	66	72	61	74	61	76
Pupillen (<9, <11) – incl. nog bij WBP	32	39	22	38	38	34
Aspiranten (< 13, <15, <17)	74	68	82	68	53	32
Waterpolo/Wedstrijdzwemmen >17	92	90	75	64	75	75
Wedstrijdzwemmen – ander vereniging	3	5	3	4	14	12
Masterzwemmen	16	15	15	12	16	22
Ondersteunende leden – kader	57	37	31	43	40	34
Ereleden	5	5	5	7	7	7
<b>Totaal</b>	<b>401</b>	<b>392</b>	<b>384</b>	<b>410</b>	<b>416</b>	<b>395</b>

### Invulling veiligheidseisen /verantwoording van de veiligheidscommissie

KZC heeft onder verantwoordelijkheid van de veiligheidscoördinator over 2017 wederom voldaan aan alle vereisten die worden gesteld aan het veilig zwemmen bij KZC en in het sportfondsenbad.

De veiligheidscommissie gaf dit jaar aan 21 EHBO'ers her-instructie. De BHV herhalingscursus wordt om het jaar aangeboden en zal komend jaar weer plaatsvinden. In totaal zullen dit jaar 16 KZC'ers de her-instructie bijwonen. In combinatie met diploma's die leden zelf in beheer hebben, zijn alle activiteiten van KZC met deze hulpverleners gedekt. Nieuwe EHBO'ers en BHV'ers zijn nodig om deze dekking ook in de toekomst te behouden. Bent u in het bezit van een EHBO en/of BHV diploma of wilt u KZC en uzelf helpen door deze diploma's te behalen? Neem dan contact op met Alex Admiraal via [admiraal.alex@gmail.com](mailto:admiraal.alex@gmail.com).

### Vertrouwenspersoon

KZC heeft sinds enige tijd een vertrouwenspersoon waarbij kader of leden misstanden kunnen melden en bespreken. Ook in 2017 heeft Linda Kansen deze rol binnen onze vereniging vervuld.

### Sponsorcommissie

De sponsorcommissie bestaat thans uit twee leden: Richard Kuiper en Olaf Herber. De sponsorcommissie richt haar pijlen net als afgelopen jaren doelmatig op de eerste prioriteit zoals gesteld in de ledenvergaderingen: clubkleding, bij voorkeur voor de jongste leden en de selecties.

Afgelopen jaar is geen succesvol sponsorjaar geweest door beperkte inzet uit de sponsorcommissie. Er is beperkt aandacht geweest voor sponsoren, waardoor de vereniging mogelijk kansen gemist heeft. De aandacht die er was is uitgegaan naar de sponsoring door Dijkman Carbaat Bouw, Beijersbergen en partners en Make My Day. De sponsorcommissie is erg blij met



de terugkerende bereidheid van Dijkman Carbaat Bouw en Make My Day en de terugkerende interesse van Beijersbergen en Partners.

Voor de komende periode staat het correct afwickelen van de sponsoring bovenaan de prioriteitenlijst. Dit zijn zaken als teamfoto's met teamkleding en media-aandacht voor de sponsors. Aanvulling van de sponsorcommissie is wenselijk, zodat er meer kansen benut kunnen worden.

**Tot slot**

Het bestuur bedankt naast alle sponsors ook alle vrijwilligers die zich in 2017 voor de vereniging hebben ingezet en hoopt dat zij dit nog lange tijd willen blijven doen!

Namens het dagelijks bestuur,

Sander de Ruijter  
Secretaris

# JAARVERSLAG ZWEMCOMMISSIE 2017

## Algemeen

Je kunt wel zeggen dat we als KZC zwemploeg een aardige ontwikkeling doorgemaakt hebben. De commissie is intact gebleven. De prestaties worden beter en beter, zeker bij de jongste categorie zwemmers en zwemsters. Nu is het zaak om te zorgen dat de zwemploeg compleet blijft, aan de ene kant door te zorgen dat de oudere jeugd blijft zwemmen en ook te zorgen dat er aanwas van anderen blijft komen. Een uitdaging die de zwemcommissie zonder Felicia zal moeten bewerkstelligen, ze heeft aangegeven dat ze eind 2017 zal stoppen omdat het voorzitterschap van de zwemcommissie niet meer te combineren is met haar andere activiteiten. Er zal gezocht moeten worden naar een opvolger.

## Trainers

De trainersstaf is in 2017 redelijk gelijk gebleven, alleen hebben we het vanaf maart zonder Marco de Jonge moeten doen. Marco moest geopereerd worden en kon daarom niet aan de badrand functioneren. Gelukkig gaat het weer beter met Marco en hopelijk zien we hem snel weer terug als trainer. De functie van hoofdtrainer is het afgelopen jaar (net zoals de vele jaren ervoor) weer met veel enthousiasme ingevuld door Paul Martens. Op maandagmiddag wordt de training verzorgd door Paul Martens en Tineke Orsel. Linda Loots ondersteunt de trainers door aan de andere kant van het bad te staan, zij geeft aanwijzingen en zorgt ervoor dat de zwemmers niet blijven hangen aan de kant en elkaar daardoor hinderen. De dinsdagavond blijft een drukbezochte training. Paul Martens en Peter Hogenstijn of Hans Oudendijk verzorgen dan de training. Ook is er weer 1 baan beschikbaar voor het masterzwemmen. Deze training wordt verzorgd door Jan van Hoven. Woensdag wordt de training verzorgd door Paul Martens, Hans Oudendijk, Tineke Orsel, Linda Loots. Voorafgaand aan de training wordt er sinds dit jaar ook een droogtraining verzorgd door Hans, deze training is drukbezocht. Donderdagochtend kunnen leden banen zwemmen, zonder begeleiding. De zaterdagochtend is nog steeds opgesplitst in 3 trainingsdelen. De zwemtraining wordt verzorgd door Paul Martens, Hans Oudendijk, Wout Kuiper en Gert-Jan van de Vijver. Op zaterdagochtend is van 8.00 tot 8.40 uur recent een baan beschikbaar gesteld voor het masterzwemmen.

## Competitie

Sinds een aantal jaren zijn een aantal waterpolo heren bereid om mee te zwemmen in de competitie. Daarnaast wordt de zwemploeg ook aan de bovenkant (Junioren/jeugd) wat breder. Op die manier kunnen we ons aardig handhaven binnen onze regio.

KZC heeft zich afgelopen seizoen gehandhaafd in de 1<sup>e</sup> klasse van de regiocompetitie. We zijn als achtste geëindigd. In de huidige competitie staan we op de vijfde plaats.

## Swimkick/ Minioren/ Junioren wedstrijden

Er zijn weer 4 wedstrijden voor Swimkick en Minioren, 4 wedstrijden voor Minioren/ Junioren en 4 wedstrijden voor Junioren/ Jeugd. Bij alle wedstrijden is KZC ruim vertegenwoordigd. Vele zwemmers mochten meedoen aan de Regio finales. Zij waren succesvol en behaalden meerdere prijzen.

Een elk jaar groter groep minioren wist zich te plaatsen voor de jaargangfinales korte baan in Leiden en op de lange baan in Dordrecht. Voor een relatief kleine zwemclub als KZC een hele goede prestatie.

Ook in 2017 waren we als KZC weer aanwezig met een aantal zwemmers op het NJJK korte baan en lange baan. Tycho de Jonge haalde op de 1500m zelfs een bronzen medaille.

Nadat we in 2017 hebben meegedaan aan de Nationale Arena Minioren Club Meet Finale hebben we ons net niet geplaatst voor de finale in 2018.

## Openwater wedstrijden

Afgelopen zomer heeft KZC wederom meegedaan aan het openwater zwemmen. Een grote groep zwemmers en zwemsters hebben gedurende de zomer meegedaan aan vele wedstrijden in het hele land. Dana haalde een bronzen medaille het NK in Zeeland. Langzamerhand gaan er ook steeds meer Masters meezwemmen met de wedstrijden.

## Overige wedstrijden

Er is ook in 2017 weer aan vele wedstrijden meegedaan. Onze traditionele sprintkampioenschappen werden afgelopen jaar op 9 december gehouden. Er werd wederom door OEZA deelgenomen aan deze wedstrijd, zodat de wedstrijd een officiële bondswedstrijd werd.

Daarnaast werd meegedaan aan:

- Jaargangwedstrijden in Leiden (Nederlandse Minioren Kampioenschappen)
- Jaargangwedstrijden in Dordrecht (Nederlandse Minioren Kampioenschappen)
- NJJK (Nationale Jeugd en Junioren kampioenschappen) in Dordrecht
- Limietwedstrijden
- Regiokampioenschappen Korte Baan en Lange Baan

- Kringwinterkampioenschappen
- Lange afstand competitie
- Open Zaanse Sprintkampioenschappen
- Paastoernooi
- WZ & PC Pinkstertoernooi
- Overige wedstrijden

### **Kaderleden**

De zwemcommissie bestaat uit Francia van Leeuwen, Monique Dijkman, Kitty Oudendijk, Paul Martens, Hans Oudendijk, Marco de Jonge, Tineke Orsel. We hebben een vacature voor de positie van voorzitter van de Zwemcommissie.

### **Behaalde doelstellingen voor 2017 t.o.v. beleidsplan:**

- Deelname aan Jaargangwedstrijden
- Deelname aan Miniorenwedstrijden met een grote groep zwemmers
- Ons handhaven binnen de competitie
- Deelname aan overige wedstrijden
- Meer publicaties in de krant
- Trainingskamp

### **Doelstellingen 2018**

#### Miniorenwedstrijden:

Met een groep van ongeveer 15 zwemmers deelnemen aan de diverse rondes van de minioren wedstrijden. Randvoorwaarde is dat vanuit het Waterbikkelplan zwemmers doorstromen naar het wedstrijd gebeuren.

#### Competitie:

We nemen op dit moment deel aan de regiocompetitie, 1e klasse, we staan daar na 2 rondes op de 5e plaats. De doelstelling is om te handhaven in deze competitie en een stabiele groep van 40 tot 50 deelnemers te behouden.

#### Overige wedstrijden:

Mits deze wedstrijden passen tussen alle overige activiteiten en aansluit bij trainingen wordt hier op vrijwillige basis aan deelgenomen.

#### Krantenberichten:

Zoveel mogelijk publiciteit in de regionale kranten, zoals De Beverwijker en De Kennemer.

#### Trainingskamp:

Ook dit jaar zal er weer een trainingskamp georganiseerd worden. De afgelopen jaren is dit kamp zo populair geworden dat we stapelbedden huren om iedereen een plek te kunnen geven.

#### Aanwas kader:

Begeleiding kan altijd meer tijdens de trainingsuren.

Graag wil ik alle vrijwilligers en het kader bedanken voor de geweldige inzet.

Namens de zwemcommissie,

Paul Martens,  
Hans Oudendijk,  
Tineke Orsel,  
Marco de Jonge,

Francia van Leeuwen,  
Monique Dijkman,  
Kitty Oudendijk,  
Linda Loots,

## JAARVERSLAG WATERPOLOCOMMISSIE 2017

### Algemeen

Het afgelopen seizoen hebben we weer een aantal verbeterlagen doorgevoerd. De commissie wordt steeds beter georganiseerd en we raken steeds meer op elkaar ingespeeld. Onderstaand een overzicht over hoe de commissie op dit moment georganiseerd is:

Coördinatie Jeugd	Huub Sturkenboom
Coördinatie Jurytafelrooster	Arno Meijer
Coördinatie Materialen & Zwembad	<u>Vacant</u>
Coördinatie Scheidsrechters	Jeroen van den Hoorn
Coördinatie Senioren	Richard Kuiper
Coördinatie Wedstrijdroosters	Yolanda van Kuilenburg

### Vacature

Helaas staan de leden van de waterpolocommissie ook niet stil. Huub Sturkenboom heeft moeten besluiten om na dit seizoen te stoppen als jeugdcoördinator waterpolo bij KZC. Na 10 jaar langs de badrand te hebben gestaan, verschillende teams te hebben getraind & gecoacht en de afgelopen twee jaar als jeugdcoördinator te mogen opereren zal het stokje doorgegeven mogen worden. De basis staat goed bij KZC, nu mag de volgende deze lijn voortzetten en de jeugd naar een volgend niveau tillen.

### Jeugd

De jeugd is de bron van onze vereniging en we kunnen melden dat dit, op waterpolo gebied, goed gaat. Elke dinsdagavond, donderdagavond, vrijdagavond en zaterdagochtend ligt er veel jeugd in het water die de waterpolosport met veel plezier beoefenen. Gert-Jan v/d Vijver verzorgt samen met zijn trainers elke zaterdagochtend een goede basis voor de doorstroom vanuit het waterbikkelplan naar de jeugdteams. Vanaf dat de jeugd bij een waterpoloteam zijn aangesloten worden ze begeleidt door enthousiaste trainers die prestaties en plezier fantastisch combineren. Trainers komen zelf met ideeën om trainingen interessanter te maken en oefenwedstrijden te organiseren.

Sinds dit seizoen is er ook extra geïnvesteerd in de trainers door hen middelen te leveren in de vorm van trainingen. In samenwerking met SuperCoachOnline en de waterpolocommissie is er een basis gelegd voor trainers waar zij standaarden uit trainingen kunnen halen. Deze kunnen zij zelfstandig aanpassen voor een bepaalde periode. De trainingen zijn zo ingedeeld dat er herhaling plaatsvindt in de trainingen voor een bepaalde periode om het niveau van je jeugd te verbeteren. Hierbij is het zelfinitiatief van de trainers erg belangrijk door aandachtspunten uit de wedstrijden ook in te passen in geformuleerde trainingen.

De jeugdteams zijn op dit moment als volgt verdeeld:

Team	Leeftijdsklasse	Huidige stand 8-2-2018
KZC AJ1	Jongens onder de 19	Plek 9 van 12
KZC BJ1/Aquafit	Jongens onder de 17 (combinatie met Aquafit)	Plek 7 van 11
KZC CJ1	Jongens onder de 15	Plek 1 van 8
KZC CJ2/Aquafit	Jongens onder de 15 (combinatie met Aquafit)	Plek 4 van 8
KZC CM1	Meisjes onder de 15	Plek 4 van 12
KZC DG1	Gemengd onder de 13	Plek 2 van 11
KZC DG2/Aquafit	Gemengd onder de 13 (combinatie met Aquafit)	Plek 1 van 12
KZC EG1	Gemengd onder de 11	Plek 1 van 12
KZC EG2	Gemengd onder de 11	Plek 10 van 12
KZC EG3/Aquafit	Gemengd onder de 11 (combinatie met Aquafit)	Plek 12 van 12

De jeugd bestaat dit jaar uit 104 spelers verdeeld over 10 teams in de leeftijdsklasse onder de 11 tot en met onder de 19. Dit jaar was het helaas niet mogelijk een onder de 9 team te creëren, deze spelers zijn dan ook ondergebracht in onder de 11. Dit jaar zijn er ook weer 4 jeugdteams in combinatie met Aquafit. Hierbij is er gekeken naar het belang van de kinderen om de sport te kunnen blijven beoefenen, ook al betekent dit dat er soms een aantal teams “vol” zitten. Echter is de waterpolocommissie ervan overtuigd dat we deze geweldige sport moeten blijven beoefenen en zoveel mogelijk naar oplossingen moeten zoeken om iedereen te laten sporten in wedstrijdverband.

## Senioren

Hoewel het aantal en de samenstelling van de seniorenteams gelijk is gebleven ten opzichte van het eind van vorig seizoen zijn er een aantal aspecten die wij er graag uit lichten.

Bij de heren lopen we tegen problemen aan door de grote teams. Met gemiddeld 13,5 spelers per team is dit aantal zeer groot te noemen. Echter, het toevoegen van een 5<sup>e</sup> herenteam lijkt vooralsnog ongewenst aangezien de bezetting niet elk weekend optimaal is door afzeggingen, blessures en schorsingen.

Vanwege de doorstroming vanuit o.15 stonden er voor de dames begin dit seizoen 15 dames op papier. Door samen te werken met Aquafit uit Castricum is een oplossing gevonden waardoor we de dames meer speeltijd kunnen bieden. Er spelen nu 3 dames mee bij Aquafit, dat nu als 'Aquafit Da1 / KZC Da2' heet. Afhankelijk van de keuzes over doorstroming is een 2<sup>e</sup> damesteam per volgend seizoen een reële optie.

Een overzicht van de seniorenteams bij KZC:

Team	Aantal (KZC)spelers (per 1-2-2018)	Niveau	Huidige stand 8-2-2018
Dames 1	13	District, 2 <sup>e</sup> klasse	5 van 11
Aquafit 1 / KZC Da2	3	District, 3 <sup>e</sup> klasse	11 van 11
Heren 1	11	Bond, 3 <sup>e</sup> klasse	12 van 12
Heren 2	16	District, 2 <sup>e</sup> klasse	8 van 12
Heren 3	14	District, 4 <sup>e</sup> klasse	7 van 12
Heren 4	15	District, 4 <sup>e</sup> klasse	8 van 10

Heren 1 staat op degraderen. Dit is vanuit beleidsoogpunt onwenselijk.

De trainingen en coaching wordt bij de dames gedaan door Manon Gerrits Jans. Bij de heren worden deze verzorgd door Koos Ruiter.

## Trainers en vrijwilligers

Qua trainers en coaches is de begeleiding van de diverse teams dit seizoen geregeld. Vanuit het oogpunt van het aanleren van de technieken en de teambuilding is het wenselijk om één persoon te hebben per team, die zowel de trainingen verzorgd als de coaching tijdens de wedstrijden. Daarnaast zijn we nog altijd opzoek naar trainers die bij willen springen bij andere trainers. Het is steeds meer gewenst om met twee trainers een team te trainen om zodoende meer op de techniek van het kind te kunnen letten.

Vanuit de waterpolocommissie willen wij via deze weg alle trainers/coaches van de teams bedanken voor het seizoen 2017/2018. Zonder jullie hadden onze leden nu geen fantastisch seizoen gehad en de mogelijkheid gehad om deze sport te kunnen beoefenen.

## JAARVERSLAG ELEMENTAIR ZWEMMEN 2017

2017 was een enerverend jaar voor het Elementair zwemmen, dat in het teken stond van het heroverwegen van de lesmethode, mede door de introductie van de licentie ZwemABC per 1 januari 2018 door de NRZ. Na een grondig traject heeft dit er toe geleid dat KZC vanaf 1 januari les geeft en diploma's uitgereikt volgens de richtlijnen van ENVOZ. Hierover hieronder meer.

In 2017 hebben er wekelijks gemiddeld 95 kinderen bij KZC zwemles genoten.

### Overstap naar survival ABC van ENVOZ

Met veel goede moed zijn we in 2017 gestart voor de licentie van het ZwemABC. Veel tijd hebben we gestoken in het maken van een nieuw lesplan (voor alle badjes), leerling registratie systeem (via tablet), nieuwe opzet afzwemmen, geschoold kader (iedereen gediplomeerd) het in kaart brengen van het verdere reilen en zeilen bij KZC (accommodatie, Keurmerk veiligheid en schoon, EHBO/BHV, Ontruimingsplan en VOG). Heel veel werk dus en dit is zeker niet voor niets geweest. Toch hebben we besloten over te stappen op ENVOZ.

Na een lange voorbereiding in 2017 biedt KZC dus vanaf 1 januari 2018 officieel zwemles volgens de richtlijnen van de stichting ENVOZ. Deze stichting biedt naar ons inzicht en ten opzichte van onze vorige aanbieder (de NRZ) een modernere, realistischere en leukere manier van zwemles aan. De Survival ABC-diploma's van ENVOZ zijn zelfs internationaal erkend.

Naast de normale eisen van het ABC zijn er survivalelementen in opgenomen in het lesprogramma en in de diploma-eisen, zodat kinderen optimaal voorbereid zijn in ons waterrijke land. Bovendien denken we daarnaast ook het plezier te vergroten en daarmee een gezonde doorstroom naar onze wedstrijdsporten te kunnen blijven waarborgen.

ENVOZ is dus meer gericht op het survival zwemmen met de volgende diploma's:

A diploma; Zwemveiligheid en zelfredzaamheid,

B diploma; uitbreiding zelfredzaamheid en vervoeren vriendje/vriendinnetje,

C diploma; vergroten uithoudingsvermogen, uitbreiding vervoersgrepen

KZC moet altijd op een zo veilig en voordelig mogelijke manier goed zwemles kunnen blijven geven en op dit moment past het aanbod van de ENVOZ en de door hun uitgegeven zwemdiploma's daar het beste bij. Vandaar ons het besluit om over te stappen.

### Lesplan

Afgelopen jaar is het lesplan herschreven en aangepast naar richtlijnen het nieuwe diploma van de ENVOZ.

### Kader

Mario Boeseken, Rik Lamers hebben besloten om na 7 jaar het voorgezien te houden met les geven. Claudia van de Oever hebben we ook uitgezwaaid bij EZ. Jullie allemaal bedankt voor de goede inzet bij het lesgeven.

Wij verwelkomen als nieuw kader Amber van Waardenburg, Sean Burgstra, Bart Slaman, Sterre Kieft, Tara van Leeuwen, Storm Reede, Mark Welagen en Resa Treffers.

### Afzwemmen

Er is drie keer afgezwommen voor het A, B en C diploma. In totaal hebben er 103 kinderen een diploma gehaald.

Voor het A-diploma zwommen 43, kinderen af, voor het B-diploma 40 kinderen. Hiervan zijn 10 kinderen doorgestroomd naar het C diploma bij het waterbikkelplan.

Afgelopen jaar hebben 23 kinderen hun C-diploma behaald en hiervan zijn 12 kinderen na het behalen van hun diploma door gegaan binnen het WBP. Op zaterdag 16 december 2017 is er voor het laatste keer afgezwommen voor het oude A, B en C diploma van de NRZ.

### Jeugdraad

In 2017 is het zelfde programma gedraaid als 2016. De Sinterklaasviering heeft een andere opzet gekregen. Voor het eerst is de Sint niet in het clubhuis geweest, maar zijn Sint en de Pieten langs alle badjes gedaan tijdens de zwemles. Na afloop was er voor iedereen een presentje. Hierdoor heeft de Sint en zijn Pieten alle lezswimmers kunnen verrassen!

### Teambuilding

Na de grote vakantie hebben we op een zaterdagmiddag met het kader een natte zwemles gehad in het zwembad, dit ook als voorbereiding voor het nieuwe survival diploma. Deze les werd enthousiast ontvangen door zowel het kader, als de kinderen die mee deden.

Tot slot bedankt ik graag alle vrijwilligers voor de goede en enthousiaste inzet.

Gea Oosterveen

# JAARVERSLAG WATERBIKKELPLAN 2017

## Ontwikkeling en doorstroom leden

Ook in 2017 draaide het Bikkelpplan weer volop. Dit jaar lagen elke vrijdag gemiddeld 73 Waterbikkels in het water. Zelfs iets meer dan in 2016. Een goed gevuld zwembad, Ondertussen zitten we rond de 77 leden wat ongeveer ook het maximale is wat we in het zwembad kwijt kunnen. In 2017 hebben in totaal 15 kinderen het Waterbikkelpplan afgerond. Hiervan zijn 13 kinderen nog steeds actief binnen KZC en ook veel van de huidige Waterbikkels nemen al deel aan één of meerdere activiteiten van het waterpolo en/of wedstrijdzwemmen. Onderstaand een overzicht van de ontwikkeling van de afgelopen jaren.

jaar	Aantal leden (+/-)	totaal gehaald	waarvan naar wedstrijd sport	gehaald en gestopt
2012	75	14	13	1
2013	70	29	24	5
2014	65	17	17	0
2015	65	19	16	3
2016	72	16	15	1
2017	73	15	13	2
<b>Doel beleidsplan</b>	<b>75</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>

De zaterdagochtend training is nog steeds druk bezocht, ook door de Waterbikkels. Mocht het nodig zijn zullen we in de loop van 2018 actief gaan werven door inzet van de social media om zo de aanwas te blijven garanderen. Dat is op dit moment niet nodig omdat bijna alle badjes vol liggen.

## Toernooien en wedstrijden

Ook dit jaar hebben de Waterbikkels kennis gemaakt met onze wedstrijd sporten door de Waterbikkel Zwemwedstrijden en Waterpolotoernooien. Beiden zijn twee keer georganiseerd en goed bezocht. Het zwemtoernooi is zoals gebruikelijk gezellig afgesloten met patat eten in het clubhuis, gevolgd door de prijsuitreiking. Via deze weg willen wij ook de vrijwilligers die de jury voor deze wedstrijden verzorgen nogmaals bedanken voor hun inzet.

## Organisatiestructuur

In 2017 is de samenstelling van de WBP-commissie ongewijzigd gebleven. De commissie bestaat nog steeds uit Niels de Ruijter, Gert-Jan van de Vijver en ondergetekende. Onderling hebben wij de taken verdeeld. Niels de Ruijter organiseert de toernooien, Gert-Jan bewaakt het lesplan en begeleidt de lesgevers en zelf zorg ik voor de administratie en onderhoudt het contact met de ouders en het bestuur. Onder de Kaderleden hebben wel een aantal wijzigingen plaatsgevonden. Helaas hebben Gert-Jan Zevenbergen, Randy Ros, Nick van Stijn en Kirsty Ros besluiten te stoppen met lesgeven. Daartegen hebben we een groot aantal nieuwe lesgevers zich aangemeld, en ontwikkelt ons relatief jongere kader zich goed en zijn een aantal van hen inmiddels in staat een groep zelfstandig te draaien. Ook dit jaar loopt ook een groot aantal van onze jongere leden hun stage bij ons. Ook is een groot aantal lesgevers en staggers extra gaan helpen bij het EZ.

## Opleiding kader

Van belang voor een opleidingsplan is goed opgeleid kader. Dit bewaken wij continu door onze lesgevers actief te begeleiden tijdens de lessen. Veel van onze kaderleden zijn gediplomeerd. Daarnaast heeft een groot deel van ons kader, net als veel andere kaderleden binnen de vereniging, weer de herhalingen van de BHV- en EHBO-opleiding gevolgd. Daarnaast heeft het complete kader van het Bikkelpplan zijn VOG ingeleverd.

## C-diploma

Vanwege de overstap van NRZ naar ENVOZ zijn we ook druk in de weer geweest om het lesplan van de eerste badjes aan te passen naar de nieuwe eisen van C-diploma. Dit doen we met de WBP commissie aangevuld door Gea Oosterveen en de lesgevers van de eerste 2 badjes. Zodat we de goed voorbereid kunnen afzwemmen in 2018.

## Voortgang beleidsplan 2013-2018

In 2013 hebben wij het beleidsplan 2013-2018 opgesteld. Hieronder geven we een overzicht van de status van de initiatieven uit het beleidsplan. Voor 2018 is onze hoofddoelstelling een leergang verder vorm te geven, waarmee we borgen dat binnen een cyclus van ca 10 weken alle onderdelen aan bod komen en worden herhaald. Ook willen wij weer de ouders informeren via 1 informatie avond per jaar. De kaderbijeenkomsten zijn dit jaar weer georganiseerd en het kader heeft bijna wekelijks intensief contact via een WhatsApp groep en indien nodig komen hier ook lesinhoudelijke of veiligheid onderwerpen aan bod.

<b>Doel</b>	<b>Acties</b>	<b>Initiatieven</b>	<b>Status</b>
Aanleveren basisvaardigheden wedstrijd sport	Kinderen worden in een 5 stappen plan opgeleid. De eindtermen worden voortdurend geëvalueerd om de aansluiting met de wedstrijd sport te borgen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Duidelijke omschrijving te behalen eindtermen per groep</li> <li>- Borging doormiddel van bijhouden prestaties kinderen per eindterm</li> <li>- Opzetten leergang: standaard lessen / oefeningen per groep/niveau</li> </ul>	<p>Gereed</p> <p>Gereed</p> <p>2018</p>
Binding van de kinderen	Enthousiasmeren voor voor de wedstrijd sport en de vereniging	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Leuke, gezellige leerwedstrijden en minipolotoernooien organiseren</li> <li>- Aansluiten bij activiteiten jeugd raad</li> <li>- Periodiek nieuwsbrieven voor ouders</li> <li>- 2 maal per jaar bijeenkomsten voor de ouders ism met zwem- en polocommissie om hen te informeren over de vereniging</li> </ul>	<p>Gereed</p> <p>Gereed</p> <p>Gereed</p> <p>Gereed</p> <p><i>1 x per jaar, 2017 niet!</i></p>
Goed geschoold kader	Introductie nieuw kader door op alle groepen mee te lopen Opleiding bieden	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoonlijke begeleiding nieuw kader</li> <li>- Bieden REZ cursus voor kader</li> <li>- Praktijksessies met wedstrijdtrainers</li> </ul>	<p>Continueren</p> <p>Gereed, 2014</p> <p>Continueren</p>
Binding kader	Duidelijke organisatiestructuur en kader actief betrekken bij de invulling van het Waterbikkelplan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nieuwe organisatiestructuur, waarbij een kern van lesgevers (de commissie) de dagelijkse gang van zaken regelt en het kader 2 x per jaar bijeenkomt om de voortgang te bespreken</li> </ul>	<p>Gereed,</p> <p>Continueren</p>
Veilige lesomgeving	Altijd voldoende lesgevers met EHBO en BHV diploma	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijks herhalingscursussen</li> <li>- Vast agendapunt kaderbijeenkomsten</li> </ul>	<p>Gereed</p> <p><i>gereed</i></p>

#### **Tot slot**

Tot slot nog speciale aandacht voor onze ruim 24 enthousiaste lesgevers die elke vrijdagavond langs de kant staan en de Waterbikkels opleiden voor het C-diploma en hen de beginselen van het waterpolo en wedstrijdzwemmen aanleren. Samen proberen wij de Waterbikkels enthousiast te maken voor de wedstrijd sport bij KZC! Wil jij hier ook bij horen, spreek ons gerust eens aan, want enthousiaste lesgevers zijn bij ons altijd welkom!

Paul Kuiper



## **JAARVERSLAG JEUGDRAAD 2017**

### **Algemeen**

Net als vorig jaar heeft de jeugdraad weer verschillende activiteiten georganiseerd voor de jeugdleden van KZC. Deze werden allemaal met veel plezier bezocht. De samenstelling van de jeugdraad is in 2017 erg veranderd. Kirsty Ros is door de commissieleden gekozen als nieuwe voorzitter. De lijn die Huub Sturkenboom voorheen had ingezet als voorzitter om meer jeugd voor de commissie te vinden is voortgezet. De jeugdraad staat voor jongeren door jongeren. Met de 17 jarige voorzitter als onderdeel van het motto. Ook kunnen wij wel nieuw leden gebruiken. Helaas heb Roy Vlieland ons verlaten. En Bas Arenthals gaat ons ook verlaten omdat hij gaat studeren. Hun toegevoegde waarde zal gemist worden tijdens de activiteiten.

De jeugdraad functioneert onbewust als een klein bedrijf. Niet te missen is creativiteit, een stukje financieel inzicht en natuurlijk organisatievermogen. Het is een mooie kans die je met beide handen moet aangrijpen. Je zult veel leren voor de verdere toekomst. Wij bieden dan ook maatschappelijke stageplekken voor leden. Wij hopen volgend jaar een nieuwe stagiaire te mogen verwelkomen!

Momenteel zijn we bezig met nieuwe ideeën. Een nieuwe blik is niet verkeerd. Zo hebben we een iets andere sinterklaas gevierd en de spooktocht, geïntroduceerd.

### **Website & Facebook**

Informatie over de jeugdraad is te vinden op <http://www.kennemerzwemclub.nl/jeugdraad>. Op de site worden tevens alle uitnodigingen geplaatst voor de activiteiten. Foto's van de verschillende activiteiten zijn te vinden op de Facebookpagina van KZC: <https://www.facebook.com/kennemerzwemclub> wat we wel weer willen gaan oppakken om dat meer te gaan introduceren

### **Film-Patat-Disco Middag**

De FPD middag was niet echt druk bezocht afgelopen jaar. We beginnen met een leuke film, gaan daarna patat eten (gebakken door onze privé kok) en sluiten af met een disco. Dit jaar waren 15 kinderen aanwezig. Dit is in tegenstelling tot voorgaande jaren een magere opkomst. Er wordt hard gewerkt aan onze verbeterpunten.

### **Carnaval**

Carnaval was ook dit jaar weer gezellig. Alle kinderen kwamen verkleed naar het clubhuis. We hebben beschuit versierd, een hele grote stoelendans gedaan, een modeshow gelopen en daarna natuurlijk een feestje gebouwd. De kinderen konden prijzen winnen bij de verschillende activiteiten.

### **Pasen**

De kinderen van het elementair zwemmen en het waterbikkelplan waren eerste paasdag weer in de duinen van Heemskerk om de paashaas te helpen met paaseieren zoeken. Er waren ruim 25 kinderen gekomen om te zoeken. Ze hebben erg hun best gedaan en veel eieren gevonden. Het was een gezellige ochtend.

### **Sinterklaas**

Hij had het alleen een beetje anders opgezet als afgelopen jaren. Deze keer waren er 3 zwarte pieten in het zwembad die een rondje liepen bij het instructiebad en het wedstrijdplan en zo bij elk badje even gingen kijken. De kinderen kregen bij het elementair zwemmen en waterbikkelplan allemaal een kadootje van de zwarte pieten. Wij willen Gea, Myrna en Paul bedanken voor de kadootjes en snoepgoed voor de kinderen op het terras.

### **Schaatsen**

Schaatsen was een geslaagde activiteit. Er waren 30 kinderen aanwezig. Met zijn allen hebben we twee uur geschaatst op de ijsbaan in Haarlem en tussendoor een chipje gegeten en wat gedronken.

### **Vooruitzicht 2018**

In 2018 willen wij de commissie flink verjongen. De jeugdraad is ooit opgezet met het idee om activiteiten te organiseren voor de jeugd door de jeugd. Aangezien de meeste commissieleden in de herfst van hun jeugd zitten, wilden wij meer jongeren aantrekken. Wij zijn hier al goed mee op weg, want we hebben in 2016 al jeugdleden weten te strikken voor deze leuke commissie. Wij zijn nog steeds op zoek naar leuke/gezellig/vrolijke/jonge leden die bij dit team willen aansluiten. Ons doel is om dit aantal uit te breiden naar tien en hen intensief te begeleiden zodat zij over een aantal jaren het stokje kunnen overnemen. Mocht je het leuk vinden om te helpen bij bovenstaande activiteiten, spreek dan iemand van de jeugdraad aan.

### **Samenstelling Jeugdraad 2017**

Anniek van het Hoen, Bas van Arenthals, David Rinder, Kirsty Ros, Renee van Kuilenberg, Mylène van de Vijver, Daan Handgraaf en Yvonne Oosterveen

Namens de Jeugdraad, Kirsty Ros

## JAARVERSLAG PENNINGMEESTER 2017

Hierbij treft u de financiële jaarverslagen 2017 van de Kennemer Zwemclub (KZC) en het Clubhuis De Drijver (CH) aan. Naast een algemene toelichting worden achtereenvolgens de balans, resultatenrekening en een toelichting van beide jaarverslagen uiteengezet.

### Algemeen

In de resultatenrekening van de KZC zijn naast de gegevens van het jaar 2017 en de vergelijkende cijfers van het jaar 2016 de begrotingen van 2018 en 2019 opgenomen. Daarnaast zijn twee kolommen toegevoegd waarin de prestatie van de vereniging in 2017 is gerelateerd aan die van het voorgaande jaar en aan de begroting van het huidige jaar. De verwerking van de financiële gegevens in 2017 heeft overeenkomstig voorgaande jaren plaatsgevonden.

### Kennemer Zwemclub 2017

Operationeel gezien hebben alle afdelingen van de vereniging wederom hun uiterste best gedaan om enerzijds te zorgen voor constant behoud en lichte aanwas van leden en om anderzijds zo optimaal mogelijk met de middelen van de vereniging om te gaan. Aanpassing van de contributiestructuur en extra verhoging van de tarieven in 2016 heeft niet geleid tot minder leden in 2017 en dus wel tot hogere inkomsten bij met name de actieve leden. Daarmee blijft het doel van een sluitend exploitatiesaldo en eerlijke verdeling van de kosten over alle leden behaald.

Uiteindelijk resulteert dit alles in 2017 zelfs tot een klein positief resultaat van € 2.000,-

### Uitgangspunten begrotingen 2018 en verder

Voor de begroting van komende jaren is rekening gehouden met gelijke uitgangspunten qua inkomsten- en kostenstructuur en daarmee wederom met een budgetneutraal resultaat.

De gemeente heeft in het verleden aangegeven dat de financiering voor sport (t.w. accommodaties en activiteiten) in de toekomst mogelijk anders zal worden gestructureerd. Toekomstige jaren zijn opgevat als trendjaren, omdat niet duidelijk is of en wat eventuele aanpassing concreet gaan betekenen voor de huidige subsidiestroom. Voor wat betreft de heffing bij leden zijn de uitgangspunten van de in 2016 aangepaste structuur gehandhaafd. De tarieven zijn niet geïndexeerd. Dit in tegenstelling tot de indexatie van kosten voor badhuur en inschrijfkosten bij de KNZB. Alle overige kosten zijn gebaseerd op verwachtingen van uitgaven binnen de verschillende disciplines.

Om de continuïteit van de vereniging en uitvoering van het beleidsplan 2013-2018 blijvend te waarborgen is onder andere een gezond weerstandsvermogen vereist. Het vermogen van de vereniging om dit te kunnen waarborgen bij calamiteiten in welke vorm dan ook, bedraagt eind 2017 circa € 50.000,- (ongeveer een derde van de verwachte kosten voor het komend kalenderjaar) Het bestuur blijft voornemens dit vermogen te versterken indien mogelijk. KZC zal daarnaast apart moeten gaan reserveren voor nieuwe investeringen in het kader.

Linda Loots,  
Penningmeester

Michael Treffers,  
Voorzitter

### **Clubhuis “de Drijver”**

In de zomermaanden van 2009 (met uitloop van bepaalde delen in 2010/2011) is het clubhuis ingrijpend gerenoveerd. De gevels zijn vernieuwd en er zijn diverse werkzaamheden verricht, zodat de leden van KZC weer langere tijd een prettig onderdak hebben. De totale kosten van deze werkzaamheden zijn binnen afgesproken budget van € 30.000,- gebleven en uit de eigen reserves van het clubhuis gefinancierd.

Afspraak was toen dat dit bedrag in maximaal 10 jaar via de exploitatie zou zijn terugverdiend. In principe wordt hiervoor jaarlijks, indien het exploitatiesaldo dit toelaat, maximaal 20% van de marge aan de onderhoudsreserve gedoteerd. De hoogte van de onderhoudsreserve op balansdatum laat zien dat deze afspraak niet gehaald wordt. Daarentegen lijkt het op dit moment ook niet nodig om in 2019/2020 al voor een soortgelijk bedrag aan instandhouding te moeten uitvoeren. De clubhuiscommissie zal zich moeten laten informeren op welk moment een dergelijk bedrag wel nodig is.

De onderhoudsreserve is bedoeld voor korte termijn periodiek en lange termijn groot onderhoud. In 2017 zijn ten laste van deze reserve slechts beperkt kosten gemaakt voor regulier onderhoud aan keukenapparatuur. De reserve voor onderhoud van het clubhuis bedraagt eind 2017 circa € 10.000,-

De maatregelen om de marges op een constant niveau te houden zijn nog steeds het voornaamste aandachtspunt van de clubhuiscommissie. Ten aanzien van de kosten over 2017 valt op dat zowel de energiekosten als de kosten voor muziekrechten aanzienlijk blijven. Voor 2018 zijn afspraken gemaakt om het clubhuis structureel te gaan verhuren voor een derden partij wat moet zorgen voor een groot deel van de dekking van de vaste kosten.

<b>KENNEMER ZWEMCLUB</b>			
<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>			
<b>Balans</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>	
<u>Activa</u>			
Nog te innen heffing leden	1.287	2.793	
Vooruitbetaalde kosten	0	712	
	-----	-----	
Debiteuren	1.287	3.505	
ABN/AMRO rekening-courant	17.267	16.452	
ABN/AMRO spaarrekening	54.978	54.179	
Kas	829	70	
	-----	-----	
Liquide middelen	73.074	70.701	
	-----	-----	
<b>Totaal activa</b>	<b>74.361</b>	<b>74.206</b>	
	=====	=====	
<u>Passiva</u>			
Vermogen	50.192	48.038	
Reserveringen	0	0	
Nog te betalen badhuur	9.940	9.779	
Nog te betalen trainerskosten	1.771	2.760	
Nog te betalen overige kosten	1.006	3.150	
	-----	-----	
Crediteuren	12.717	15.689	
Vooruitontvangen contributies 2018	11.452	10.479	
	-----	-----	
Vooruitontvangsten	11.452	10.479	
	-----	-----	
<b>Totaal passiva</b>	<b>74.361</b>	<b>74.206</b>	
	=====	=====	

<b>KENNEMER ZWEMCLUB</b>							
<b>RESULTATENREKENING OVER 2017</b>							
Resultatenrekening	2017	2016	begr. 2017	tov 2016	tov begr	begr. 2018	begr. 2019
<u>Zwemmen/waterpolo</u>							
Subsidie	31.745	31.416	31.500	329	245	32.000	32.000
Heffing leden zwemmen en waterpolo	69.685	66.746	68.000	2.940	1.685	70.000	70.000
Heffing leden waterbikkelplan	14.631	14.918	16.000	-287	-1.369	15.000	15.000
	116.061	113.079	115.500	2.982	561	117.000	117.000
Badhuur	78.271	80.256	83.000	-1.985	-4.729	84.000	84.000
Badhuur waterbikkelplan	6.512	6.745	7.000	-233	-488	7.000	7.000
Kosten KNZB/Kring/District	17.917	17.655	17.500	262	417	17.500	17.500
Onkosten polocommissie	6.397	7.383	8.500	-986	-2.103	8.500	8.500
Onkosten zwemcommissie	10.589	8.691	8.500	1.898	2.089	8.500	8.500
Algemene verenigingskosten (incl. kader)	5.468	6.494	5.000	-1.026	5.000	5.500	5.500
	125.154	127.224	129.500	-2.070	186	131.000	131.000
<b><i>Bijdrage zwemmen/waterpolo</i></b>	<b><i>-9.093</i></b>	<b><i>-14.145</i></b>	<b><i>-14.000</i></b>	<b><i>5.052</i></b>	<b><i>375</i></b>	<b><i>-14.000</i></b>	<b><i>-14.000</i></b>
<u>Elementair zwemmen</u>							
Heffing leden	31.235	34.549	35.000	-3.314	-3.765	35.000	35.000
Badhuur elementair zwemmen	18.833	18.555	20.000	278	-1.167	20.000	20.000
Onkosten elementair zwemmen (en wbp)	1.488	1.088	1.000	400	488	1.000	1.000
	20.321	19.643	21.000	678	-679	21.000	21.000
<b><i>Bijdrage elementair zwemmen</i></b>	<b><i>10.914</i></b>	<b><i>14.906</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>-3.992</i></b>	<b><i>-3.086</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>14.000</i></b>
<b><i>Totaal bijdrage afdelingen</i></b>	<b><i>1.821</i></b>	<b><i>761</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>1.060</i></b>	<b><i>-2.711</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
Rente en bankkosten	332	306	500	26	-168	500	500
Overig kosten -onvoorzien	0	0	500-	0	500	500-	500-
<b><i>Totaal niet aan afdelingen toegerekend</i></b>	<b><i>332</i></b>	<b><i>306</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>26</i></b>	<b><i>332</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>
<b><i>Jaarresultaat</i></b>	<b><i>2.153</i></b>	<b><i>1.067</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>1.086</i></b>	<b><i>-2.379</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>0</i></b>

<b>KENNEMER ZWEMCLUB</b>							
<b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>							
				31-12-2017	31-12-2016		
<b>Vermogen</b>							
Stand begin boekjaar				48.038	46.971		
Resultaatbestemming				2.154	1.067		
				-----	-----		
Stand einde boekjaar				50.192	48.038		
				=====	=====		
<p>Om continuïteit van de vereniging en uitvoering van het beleidsplan te kunnen waarborgen is een gezond weerstandsvermogen vereist. Het vermogen van de vereniging om continuïteit van uitvoering van het beleidsplan te kunnen waarborgen bij calamiteiten in welk vorm dan ook, is circa een half jaar (t.w. circa de helft van alle kosten).</p>							
<b>Reserveringen</b>				31-12-2017	31-12-2016		
Stand begin boekjaar				0	0		
- geen mutatie					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
				-----	-----		
Stand einde boekjaar				0	0		
				=====	=====		
<p>De gevormde reserves werden gevormd voor in de toekomst verwachte uitgaven voor a) het opleiden en bijscholen van kader op allerlei gebied voor alle disciplines binnen de vereniging en b) het eventueel vergoeden van vrijwilligheid van sleutelrollen binnen dit kader. Deze investeringen zijn sinds 2016 meegenomen als algemene verenigingskosten ten laste van de reguliere exploitatie.</p>							
<b>Nog te betalen overige kosten</b>				31-12-2017	31-12-2016		
Rekening-courant "De Drijver" (schuld)				1.166	2.987		
Rekening-courant KNZB (schuld)				-160	163		
Nog te betalen overige kosten				0	-		
				-----	-----		
				1.006	3.150		
				=====	=====		
<p>De vordering/schuld in rekening-courant aan "De Drijver" betreft het nog te vorderen/ te betalen deel van de resultaten van deze.</p>							

<b>KENNEMER ZWEMCLUB</b>							
<b>TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2017</b>							
<u>Zwemmen/waterpolo</u>	2017	2016	begr. 2017	tov 2016	tov begr	begr. 2018	begr. 2019
<i>Subsidie</i>							
Budgetsubsidie	30.575	30.302	30.500	273	75	31.000	31.000
Jeugdsportsubsidie	1.170	1.114	1.000	56	170	1.000	1.000
Totaal boekjaar	31.745	31.416	31.500	329	245	32.000	32.000
Na een aantal jaren zonder indexatie van de budgetsubsidie is dit in 2017 weer geïndexeerd met 1,5%. De jeugsport betreft een uitkering van een deel van een bedrag wat de gemeente beschikbaar heeft gesteld om de jeugsport te bevorderen. Verdeling vindt plaats op basis van het aantal kinderen onder de zestien jaar dat lid is van de Beverwijkse sportverenigingen.							
<i>Heffing leden</i>							
Contributie actieve leden	21.392	20.000	20.000	1.392	1.392	21.000	21.000
Trainingsgelden	43.685	42.204	44.000	1.481	-315	45.000	45.000
Waterbikkelplan	14.730	15.280	16.000	-550	-1.270	15.000	15.000
Startvergunningen	410	300	500	110	-90	-	-
Bijdrage zwemmers andere verenigingen	488	504	1.000	-16	-512	500	500
Bijdrage zwemmers masters	3.611	3.375	3.500	236	111	3.500	3.500
Totaal boekjaar	84.316	81.663	84.000	2.653	-684	85.000	85.000
<i>Badhuur</i>							
Trainingen	73.933	75.076	78.000	-1.143	-4.067	79.000	79.000
Polowedstrijden	10.850	11.925	12.000	-1.075	-1.150	12.000	12.000
Totaal boekjaar	84.783	87.001	90.000	-2.218	-5.217	91.000	91.000
<i>Kosten KNZB/Kring/District</i>							
Contributie KNZB	13.894	13.717	14.000	177	-106	14.000	14.000
Inschrijfkosten waterpolo KNZB	1.096	1.068	1.000	28	96	1.000	1.000
Inschrijfkosten waterpolo District/Regio	2.927	2.870	2.500	57	427	2.500	2.500
Totaal boekjaar	17.917	17.655	17.500	262	417	17.500	17.500
<i>Kosten polocommissie</i>							
Onkosten trainers	4.500	4.500	4.500	0	0	4.500	4.500
Organisatie toernooien/wedstrijden	0	0	500	0	-500	500	500
Trainingskamp	270	471	700	-201	-430	700	700
Opleiding	0	0	500	0	-500	500	500
Materiaal	0	495	500	-495	-500	500	500
Boetes	204	200	-	4	204	-	-
Consumpties Drijver	300	300	300	0	0	300	300
Overig	1.123	1.417	1.500	-294	-377	1.500	1.500
Totaal boekjaar	6.397	7.383	8.500	-986	-2.103	8.500	8.500
<i>Kosten zwemcommissie</i>							
Onkosten trainers	4.400	4.400	4.400	0	0	4.400	4.400
Trainingskamp	272	512	700	-240	-428	700	700
Organisatie toernooien/competitie/wedstrijden	4.804	3.164	1.200	1.640	3.604	1.200	1.200
Opleiding	0	0	500	0	-500	500	500
Materiaal	0	144	500	-144	-500	500	500
Boetes	95	95	-	0	95	-	-
Consumpties Drijver	200	200	200	0	0	200	200
Overig	818	176	1.000	642	-182	1.000	1.000
Totaal boekjaar	10.589	8.691	8.500	1.898	2.089	8.500	8.500
<i>Overige verenigingskosten</i>							
Bijdrage consumpties alle afdelingen clubhuis	2.000	2.000	1.000	0	1.000	1.000	1.000
Bestuurdersaansprakelijkheidverzekering	877	877	1.000	0	-123	1.000	1.000
Abonnement Sportlink administratie	740	729	750	11	-10	750	750
Veiligheidskosten / opleiding BHV etc.	889	1.449	1.000	-560	-111	1.000	1.000
Overige kosten	962	1.439	1.250	-477	-288	1.750	1.750
Totaal boekjaar	5.468	6.494	5.000	5.000	5.000	5.500	5.500

<b>CLUBHUIS DE DRIJVER</b>			
<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>			
Balans	31-12-2017	31-12-2016	
<b>Activa</b>			
Voorraad	1.000		1.000
Nog te innen leden	2.066	2.452	
Rekening Courant Kennemer Zwemclub (te vorderen)	1.166	2.987	
Vorderingen	3.232		5.439
ABN/AMRO rekening-courant	7.065	5.633	
Kas	1.802	1.127	
Liquide middelen	8.867		6.760
<b>Totaal activa</b>	<b>13.099</b>		<b>13.199</b>
<b>Passiva</b>			
Vermogen per 1 januari	3.058	2.992	
Resultaat boekjaar	23	66	
	3.081		3.058
Onderhoudsreserve	8.896	9.020	
Reserve barcommissie / Tegelactie	1.122	1.122	
Reserveringen	10.018		10.142
<b>Totaal passiva</b>	<b>13.099</b>		<b>13.199</b>
<b>CLUBHUIS DE DRIJVER</b>			
<b>RESULTATENREKENING OVER 2017</b>			
Resultatenrekening	2017	2016	
<b>Clubhuis de Drijver</b>			
Omzet	18.388	19.182	
Kostprijs omzet	-10.068	-11.023	
	8.320	8.159	
	45%	43%	
Elektra/gas/water	3.153	2.619	
Gemeentebelastingen/Reinunie/Muziekrechten	2.722	2.963	
Verzekeringspremie	1.392	1.392	
Dotatie onderhoudskosten	700	750	
Rente	18	63	
	8.297	8.093	
<b>Jaarresultaat</b>	<b>23</b>	<b>66</b>	



<b>CLUBHUIS DE DRIJVER</b>					
<b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>					
				31-12-2017	31-12-2016
Rekening-courant "KZC"				1.166	2.987
				=====	=====
De rekening-courant met "KZC" betreft het nog verschuldigde deel van de door KZC voorgeschoten kosten voor "De Drijver"					
				31-12-2017	31-12-2016
Liquide middelen					
ABN/AMRO rekening-courant				7.065	5.633
Kas				1.802	1.127
				-----	-----
Liquide middelen				8.866	6.760
				=====	=====
Vermogen				31-12-2017	31-12-2016
Stand begin boekjaar				3.058	2.992
Mutatie resultaatbestemming				23	66
				-----	-----
Stand einde boekjaar				3.081	3.058
				=====	=====
Jaarlijks wordt maximaal 50% van het resultaat van het clubhuis overgeboekt ten behoeve van de exploitatie van de vereniging.					
Reservering Onderhoud				31-12-2017	31-12-2016
Stand begin boekjaar				9.320	9.828
Diverse onderhoud en reparatiekosten				1.124-	1.258-
Dotatie				700	750
				-----	-----
Stand einde boekjaar				8.896	9.320
				=====	=====
Jaarlijks wordt, afhankelijk van de hoogte van het totaalresultaat, maximaal 20% van de marge toegevoegd aan de onderhoudsreserve					
De onderhoudsreserve is bedoeld voor langetermijnonderhoud van het clubhuis en de inboedel.					
<b>CLUBHUIS DE DRIJVER</b>					
<b>TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING 2017</b>					
<u>Clubhuis de Drijver</u>		2017	2016	2015	2014
Omzet		18.388	19.182	18.795	18.698
Kostprijs omzet		-10.068	-11.023	-11.042	-9.888
		-----	-----	-----	-----
		8.320	8.159	7.753	8.810
		45,2%	42,5%	41,3%	47,1%

<b>SPONSORREKENING KZC</b>			
<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2017</b>			
Balans	31-12-2017	31-12-2016	
<b><u>Activa</u></b>			
ABN/AMRO sponsorrekening	15.415	17.158	
	-----	-----	
Liquide middelen		15.415	17.158
		-----	-----
<i>Totaal activa</i>		<i>15.415</i>	<i>17.158</i>
		=====	=====
<b><u>Passiva</u></b>			
Overige reserve	17.158	16.902	
Ontvangsten (Rente)	253	256	
Uitgaven (Supercoach online licentie)	-1.997	0	
	-----	-----	
Reserveringen		15.415	17.158
		-----	-----
<i>Totaal passiva</i>		<i>15.415</i>	<i>17.158</i>
		=====	=====

